

УТВЪРДИЛ:

Адм. ръководител Председател Илияна Ферева-Зелева



## СТРАТЕГИЯ

### ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА НА РАЙОНЕН СЪД ДЕВИН

за 2019 г.

Стратегията за управление на риска е основен документ, подпомагащ работата на Районен съд Девин в дейността по идентифициране и оценка на риска от възможни събития, които биха повлияли негативно върху постигане на целите, заложиени в оперативен и стратегически план.

Управлението на риска е интегриран процес в дейността на Районен съд Девин, в който вземат участие ръководството и всички служители в организацията.

Стратегията е разработена въз основа на:

- Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор;
- Оперативен план за 2019г и стратегически план за 2017 – 2020г.

Административният ръководител на Районен съд Девин - утвърждава Стратегията за управление на риска, наблюдава изпълнението ѝ, отговаря за идентифицирането на рисковете и прилагането на мерките по управлението.

Служителите на Районен съд Девин участват в процесите по управление на риска и изпълняват плановете за действие. Докладват за идентифицирани рискове на прекия си ръководител и управляват рисковете в рамките на своите задължения.

Административният ръководител, подпомаган от главния счетоводител и от административен секретар /служител „Човешки ресурси“/, извършват ежегоден преглед на Стратегията за управление на риска и преценка на необходимостта от актуализирането ѝ;

Административният ръководител, разработва и поддържа риск-регистър, включващ установените рискове, свързани с текущата и бъдеща дейност на съда, както и резултатите от техния анализ и оценка;

Прилага мерки за намаляване на рисковете, които са над приемливото ниво.

Процесът по управление на риска включва идентифициране, анализ, оценка и определяне на реакция спрямо установените рискове. Установяване на потенциални събития, които могат да повлияят негативно върху постигането на стратегическите и оперативните цели, свързани с текущата и бъдеща дейност .

**Процесът по управление на риска се документира** в риск-регистър, в който се описват

- Идентифициране на риска;
- Анализ и оценка на идентифицирания риск;
- Документиране;
- Реакция на риска;
- Докладване и мониторинг

#### 1. Идентифициране на риска.

Първата фаза от процеса на управление на риска включва анализ на оперативни и стратегически цели, с които се идентифицират събитията, застрашаващи постигането им.

Необходими действия – анализ на основните дейности, определяне на неблагоприятните събития, които могат да повлияят отрицателно и застрашат постигането на поставените оперативни и стратегически цели.

Наблюдение на рисковия профил и намаляване на идентифицираните рискове до приемливо ниво. Преглед и актуализация на риск-регистъра на всеки 12 месеца.

Примерни рискови области са следните:

- Стратегически рискове - те могат да повлияят върху постигането на стратегическите цели на организацията;
- Оперативни рискове - тези, с които организацията се сблъсква ежедневно и заплашват изпълнението на оперативни процеси и дейности;
- Политически рискове - възникват от промяна в правителството и провеждане на нови политики;
- Икономически рискове - породени от особеностите и/или промяната на икономическата система (инфлация, конкуренция и др). Това може да се отрази на нивото на търсене на някои услуги, да повлияе на разходите или да доведе до намаляване размера на наличното финансиране;
- Рискове за репутацията - причинени от слаби връзки с обществеността, от неуспех при предоставянето на услуги или при задоволяване на обществени потребности, при работа с граждани, с колеги;
- Технологични рискове - причинени от използването на стари технологии, от пробив в сигурността или от използването на нови информационни системи, които не са достатъчно изпробвани или служителите не са обучени на необходимото ниво;
- Рискове за сигурността - причинени от кражби или злоупотреби с материални активи, парични средства или други финансови активи или нерегламентиран достъп до информация, поради неадекватна защита на информационната система;

- Правни/ регулаторни рискове - възникващи от промяна в националното или законодателство на ЕС;
- Финансови рискове - причинени от недостатъчно финансиране или от неефективно, неефикасно или неикономично разходване на средствата;
- Екологични рискове - възникващи в резултат на въвеждането на нови екологични стандарти или поради настъпили екологични катастрофи или промени в климата;
- Управленски рискове - причинени от неуспех в управлението на организацията или от незадоволителни мерки за вътрешен контрол;
- Договорни или партньорски рискове - възникващи от неуспех на партньор или доставчик на обществена услуга.